



Муниципальное образование
«ОКТЯБРЬСКИЙ РАЙОН»
Ростовской области
ОТДЕЛ ОБРАЗОВАНИЯ
Администрации
Октябрьского района
346480 ул. Дзержинского 78 «А»,
р. п. Каменоломни,
Октябрьский район,
Ростовская область, Россия
тел. 8(863-60)2-11-56
факс 8 (863-60) 2-33-82
E-mail: otdeLOBrazovaniya@mail.ru
от 21.06.2022 № 89.11-816

Руководителям
образовательных
организаций
Октябрьского района

**Об итогах мониторинга уровня эффективности управления
образовательными организациями муниципального образования
Октябрьский район.**

Во исполнение приказа отдела образования Администрации Октябрьского района № 242 от 21.06.2022 «О проведении мониторинга эффективности руководителей общеобразовательных организаций Октябрьского района» по направлению «Система мониторинга эффективности руководителей образовательных организаций» был осуществлен названный мониторинг.

Целями и задачами мониторинга являлось определение уровня:

- профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций;
 - качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций;
 - качества подготовки обучающихся в образовательных организациях;
 - обеспечения образовательной организации квалифицированными кадрами.
- Руководители муниципальных образовательных организаций провели системную самооценку собственных результатов профессиональной деятельности и представили в отдел образования google-формы с перечнем показателей эффективности работы. Эффективность управления общеобразовательными организациями Форму мониторинга заполнили руководители 24 школ. По итогам опроса, контингент обучающихся, сохранен во всех общеобразовательных учреждениях.

В Образовательных учреждениях района работают опытные, ответственные руководители. Педагогический стаж руководителей от 15 до 43 лет.

В 100 % образовательных организаций района сформирована объективная ВСОКО.

95,8 % образовательных организаций района не имеют признаков необъективных образовательных результатов исследований качества образования на федеральном уровне, кроме МБОУ СОШ № 68 п. Новоперсиановский.

В 100 % образовательных организаций района сформирована система профилактики школьной неуспешности.

В 95,8 % образовательных организаций района программы дополнительного образования реализуются на основании учета потребностей обучающихся, кроме МБОУ СОШ № 5 им. А.О. Хорошевской, где при 100 % укомплектованности, наблюдается несогласованность интересов участников образовательных отношений.

В 95,8 % образовательных организаций района реализуются программы по выявлению и развитию талантов у обучающихся. МБОУ "Школа-детский сад № 18" не участвовала в реализации данной программы, т.к. организация была создана в 2021 году.

Доля обучающихся 4-х классов, которые достигли базового уровня предметной подготовки при освоении основных образовательных программ начального общего образования составила от 54 % (самый низкий показатель в МБОУ СОШ № 75) до 100% в образовательных организациях: МБОУ СОШ №72 им. В.Е. Стаценко, МБОУ СОШ № 52, МБОУ СОШ № 61, МБОУ СОШ № 48.

Доля обучающихся 10-11 классов, которые достигли высокого уровня предметной подготовки при освоении основных образовательных программ среднего общего образования составила 100% в МБОУ СОШ № 5 им. А.О. Хорошевской и МБОУ СОШ № 68. МБОУ СОШ №62 и МБОУ лицей №82 им. А.Н.Знаменского имеют наиболее низкие показатели.

Обеспечение объективности процедур оценки качества обучения все организации обеспечивают.

Результативность участия во Всероссийской Олимпиаде школьников оставляет желать лучшего, т.е. призеры и победители на региональном уровне отсутствуют. Возможно, что это связано с отсутствием системной работы с победителями муниципального этапа по подготовке участников на региональном уровне.

100 % руководителей образовательных организаций обладают требуемым уровнем профессиональной подготовки.

87,3 % руководителей образовательных организаций получили высшее профессиональное образование или прошли профессиональную переподготовку по направлениям: «Менеджмент в образовании» или «Управление персоналом».

37,5 % руководителей образовательных организаций прошли процедуру выявления профессиональных дефицитов.

В каждой образовательной организации района сформирована управленческая команда из числа руководителей, заместителей руководителей и ведущих учителей.

В 95,7 % образовательных организациях района сформирован кадровый резерв на замещение должностей руководителей образовательных организаций. Однако, МБОУ СОШ № 52 не ведет работу в этом направлении.

Укомплектованность образовательных организациях района кадрами составляет от 80 до 100% педагогическими работниками на начало текущего года. Что соответствует требованиям к кадровым условиям и позволяет прогнозировать эффективное решения задач, определенных основными образовательными программами образовательных организаций.

Педагогических работников, имеющих ученую степень, нет в ОО Октябрьского района.

Доля педагогических работников с установленной первой и высшей квалификационной категорией составляет от 45 до 80 % в ОО района.

Доля педагогических работников с высшим образованием составляет от 76,9 до 100 %.

Почти во всех образовательных организациях района есть молодые специалисты со стажем работы до 3 лет (15% и более).

Доля педагогических работников, освоивших за последние 3 года дополнительные профессиональные программы по профилю «Педагогика» составляет от 87 до 100 % в ОО района.

Доля педагогических работников, освоивших за последние 3 года дополнительные профессиональные программы в рамках федерального проекта «Современная школа» от 18 до 100 % в образовательных организациях, на базе которых были созданы Центры образования «Точка роста»: МБОУ ООШ № 19, МБОУ СОШ № 72 им. В.Е. Стаценко, МБОУ ООШ № 27, МБОУ СОШ № 5 им. А.О. Хорошевой, МБОУ СОШ № 77 им. С.И. Петрушко.

Доля обучающихся, занимающихся во 2-ю и 3-ю смены от 12,9 до 44,2 % составляет в ОО района. Это связано с проведением ремонтных работ в самых больших школах Октябрьского района МБОУ гимназией № 20 им. С. С. Станчева и МБОУ лицеем № 82 им. А.Н.Знаменского.

Количество обучающихся в расчете на 1 персональный компьютер составляет от 9 до 20,9 человек. Наибольшие показатели по данному критерию

имеют МБОУ СОШ № 52, МБОУ СОШ № 41, МБОУ СОШ № 9, что связано с участием в федеральном проекте «Цифровая образовательная среда». В рамках проекта ведется работа по оснащению организаций современным оборудованием и развитию цифровых сервисов и контента для образовательной деятельности.

В 100 % ОО района соблюдены санитарно-гигиенические нормы в процессе проведения учебных занятий.

В 41,7 % ОО района созданы условия для оказания первичной медицинской медико-санитарной помощи, т.е. есть медицинский кабинет и соответствующее оборудование. Большинство школ не имеют медицинских кабинетов в связи с тем, что отсутствуют соответствующие условия и персонал. В тоже время основная масса школ находится в шаговой доступности от современных фельдшерско-акушерских пунктов и имеют договоры на обслуживание с МУЗ ЦРБ пгт. Каменоломни Октябрьского района.

В 100 % ОО района выполнено муниципальное задание.

В 100 % ОО района отсутствуют замечания со стороны органов финансового контроля по неэффективному расходованию бюджетных средств за отчетный период.

91,7 % ОО района территория, прилегающая к зданию / зданиям образовательной организации, и помещения адаптированы для посещения/обучения инвалидов (созданы архитектурные условия). Только в двух школах такие условия отсутствуют в МБОУ СОШ № 52 ст. Заплавская и МБОУ СОШ № 62 сл. Красюковская, где изменения архитектурных сооружений предполагают сложные инженерные решения.

Доля педагогических работников, получивших дополнительное профессиональное образование по проблемам обучения детей с ОВЗ, в ОО района составляет 83 %, что свидетельствует об увеличении количества детей с различными нозологиями, а также наблюдается положительная тенденция по переводу таких детей в обычные школьные классы.

Объективные (обоснованные) жалобы отсутствуют во всех общеобразовательных учреждениях.

Территории, зданий и помещений содержатся в надлежащем виде во всех ОС

Открытость образовательной организации (полнота наполнения сайта соответствии с законодательством, регулярность наполнения сайта - 100 % - почти во всех школах.

Самоанализ деятельности проведён во всех ОО. Наличие органа общественного управления муниципальной образовательной организации во всех ОО района.

Наличие и активная деятельность органов самоуправления детей осуществляется в 95,8 % образовательных организаций района, за исключением МБОУ "Школа-детский сад № 18" .

Удовлетворенность населения качеством предоставляемых услуг по итогам НОКО от 80 до 100% почти во всех общеобразовательных организациях.

Стабильное функционирование системы по профилактике правонарушений наблюдается практически у всех общеобразовательных организаций: наличие системы работы по профилактике правонарушений у несовершеннолетних, уменьшение количества обучающихся, состоящих на учете в КДН и ЗП либо отсутствие таковых.

Вовлечение детей, находящихся в социально-опасном положении, трудной жизненной ситуации к участию в кружках, секциях, акциях, конкурсах, общественной жизни школы, района от 80 до 100 % почти во всех общеобразовательных учреждениях.

Наличие договоров о трудоустройстве обучающихся в каникулярное время у всех общеобразовательных организаций района.

Отсутствуют дисциплинарные взыскания почти у всех руководителей муниципальных образовательных организаций.

Во всех ОО реализуются программы по сохранению и укреплению здоровья обучающихся. Высокая, до 90 %, степень участия обучающихся ОО района в физкультурно-спортивных мероприятиях.

100 % обучающихся во всех общеобразовательных организациях района охвачены горячим питанием.

Выводы:

1. Определение уровня профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций на основе самодиагностики нельзя считать объективным.
2. Уровень качества управленческой деятельности руководителей образовательных организаций не подтверждается самими руководителями.
3. Качество подготовки обучающихся в образовательных организациях не совпадает с данными муниципальных мониторингов качества образования.
4. Обеспечение образовательных организаций квалифицированными кадрами не всегда соответствует нормативным требованиям.
5. Предоставленные сведения не всегда подтверждались фактами.

Рекомендации руководителям образовательных организаций:

1. Соблюдать принцип объективности при проведении самооценки управленческой деятельности.
2. Реализовывать повышение уровня управления образовательной организацией на основе механизмов управления качеством образования, закрепленных положением о внутренней системе оценки качества образования.
3. Осуществлять работу по формированию профессиональных компетенций педагогов и руководителей.
4. Вести аналитический учет педагогов и руководителей, повысивших уровень профессиональных компетенций, участвующих в формальном и неформальном повышении профессионального мастерства.
5. Принимать участие в профессиональных конкурсах для руководителей, стимулируя педагогические коллективы на достижение более высокого уровня профессионального развития.

**Начальник отдела образования
Администрации Октябрьского района**



А.А. Тараско